

VVSG

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

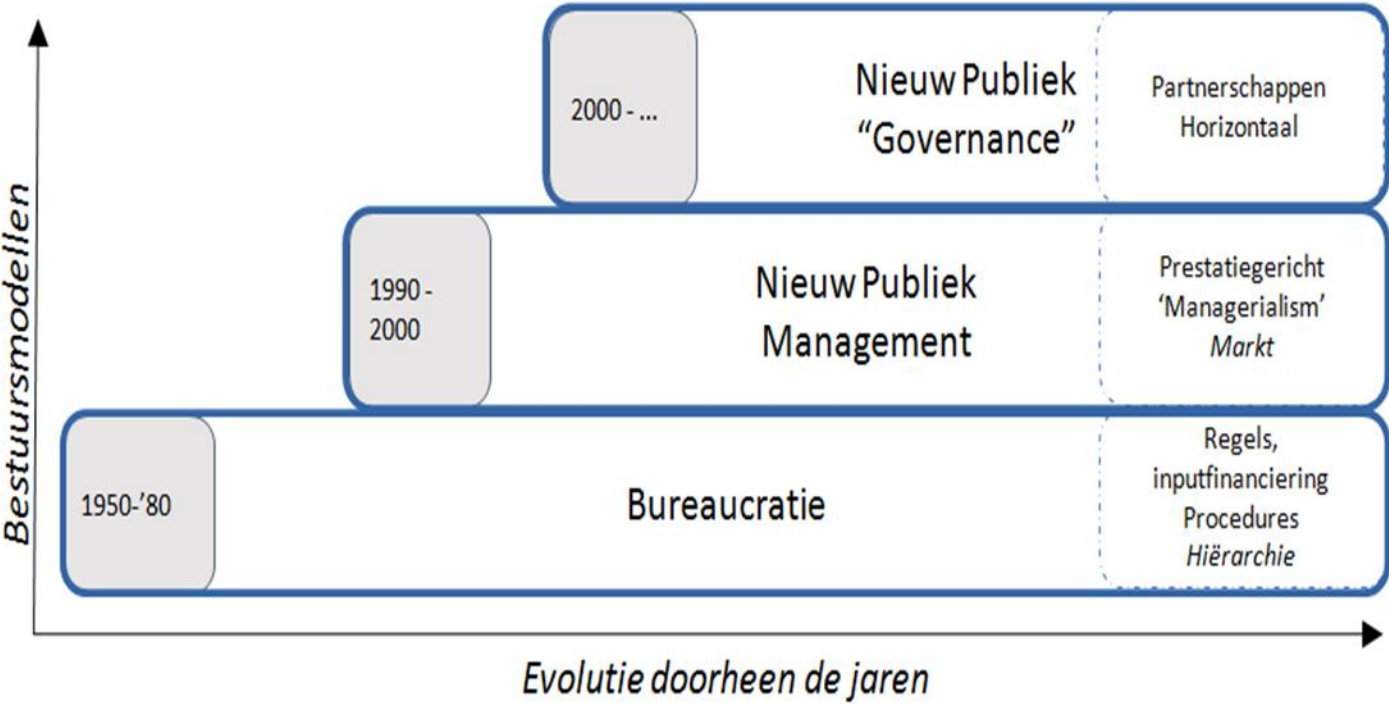
Introductie regie en organisatienetwerken

Pieter Demyttenaere

Trends op de achtergrond (Filip De Rynck)

- Product van snelle uitbouw van verzorgingsstaat (veel actoren, veel diensten) en van kritiek op die staatsvorm;
- Druk naar decentralisatie, maatwerk, klantgerichtheid;
- Complexiteit van problematiek: nood aan 'ketenmanagement': bundelen van hulpbronnen;
- Druk naar efficiëntie, effectiviteit;
- Omslag naar 'onderhandelingshuishouding': 'governance' als basisterm.

Trends op de achtergrond (Filip De Rynck)



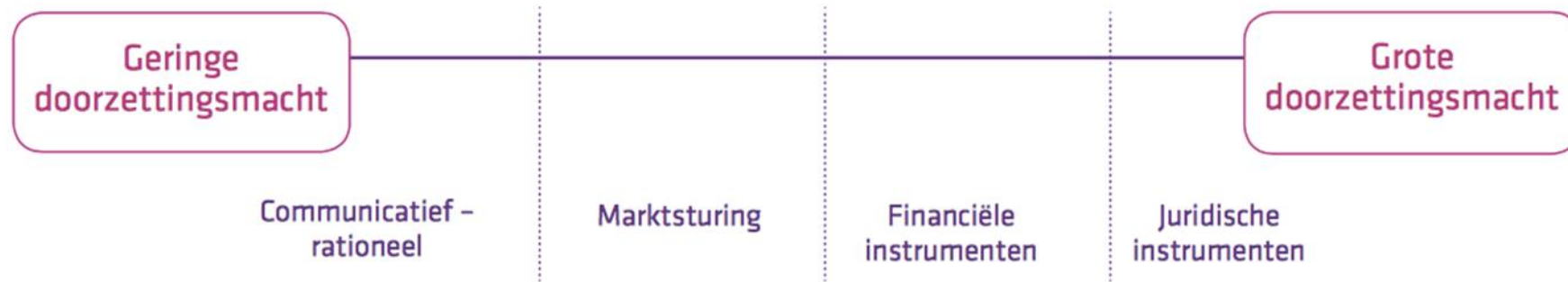
Wat is regie?

“ Regie is een bijzondere vorm van sturing en is gericht op de afstemming van actoren, hun doelen en handelingen tot een min of meer samenhangend geheel, met het oog op een bepaald resultaat.”

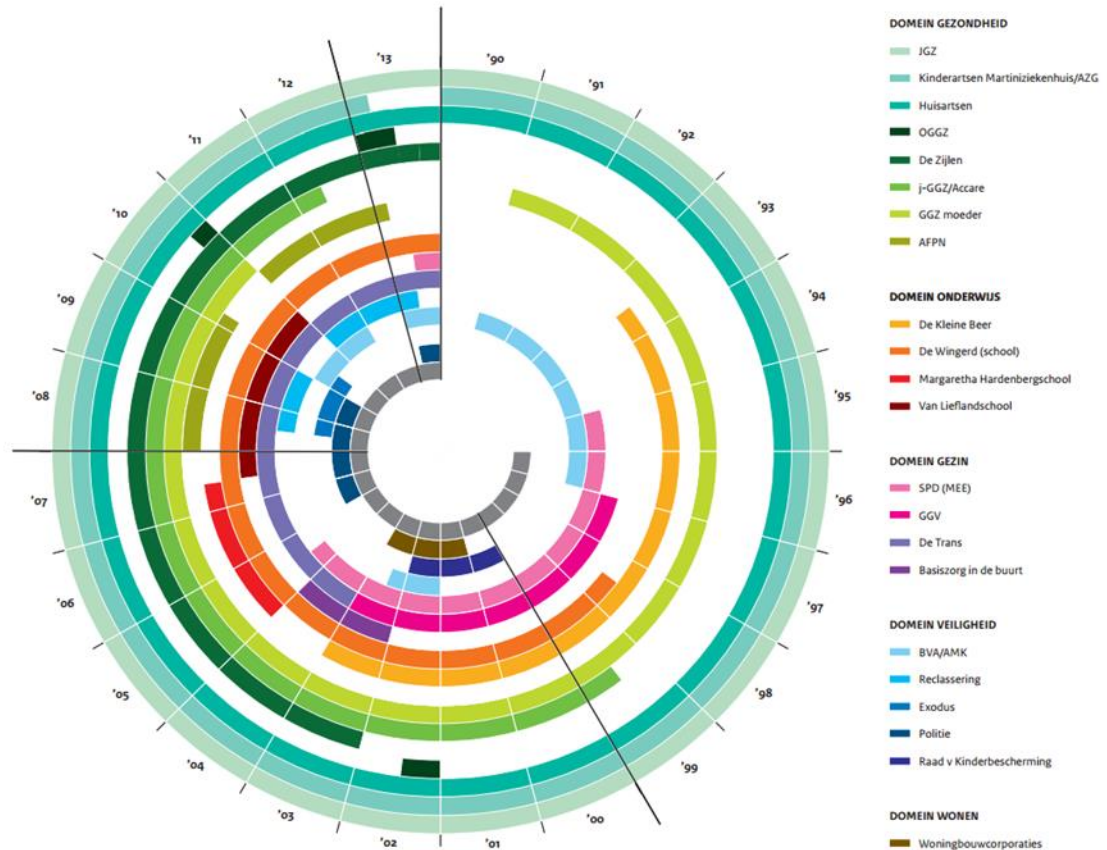
(Pröpfer, 2004: 13)

Dus: invloed, sturen, afstemmen, coördineren...

Regie-instrumenten



Een casus uit Nederland



Waar toe moet een regie dienen?

Voor maatschappelijke problemen...

...die een oplossing behoeven die vertrekt vanuit de grondrechten en dus per definitie integraal moet zijn

...die een ontkokerde oplossing vragen

...waarbij samenwerking tussen verschillende actoren uit verschillende sectoren en beleidsdomeinen noodzakelijk is

...en waarbij de samenwerking zorgt voor doelverrijking en betere oplossingen



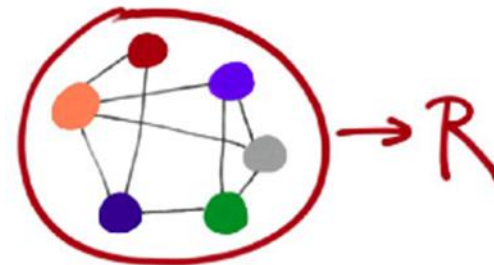
Opgelet met reducties;

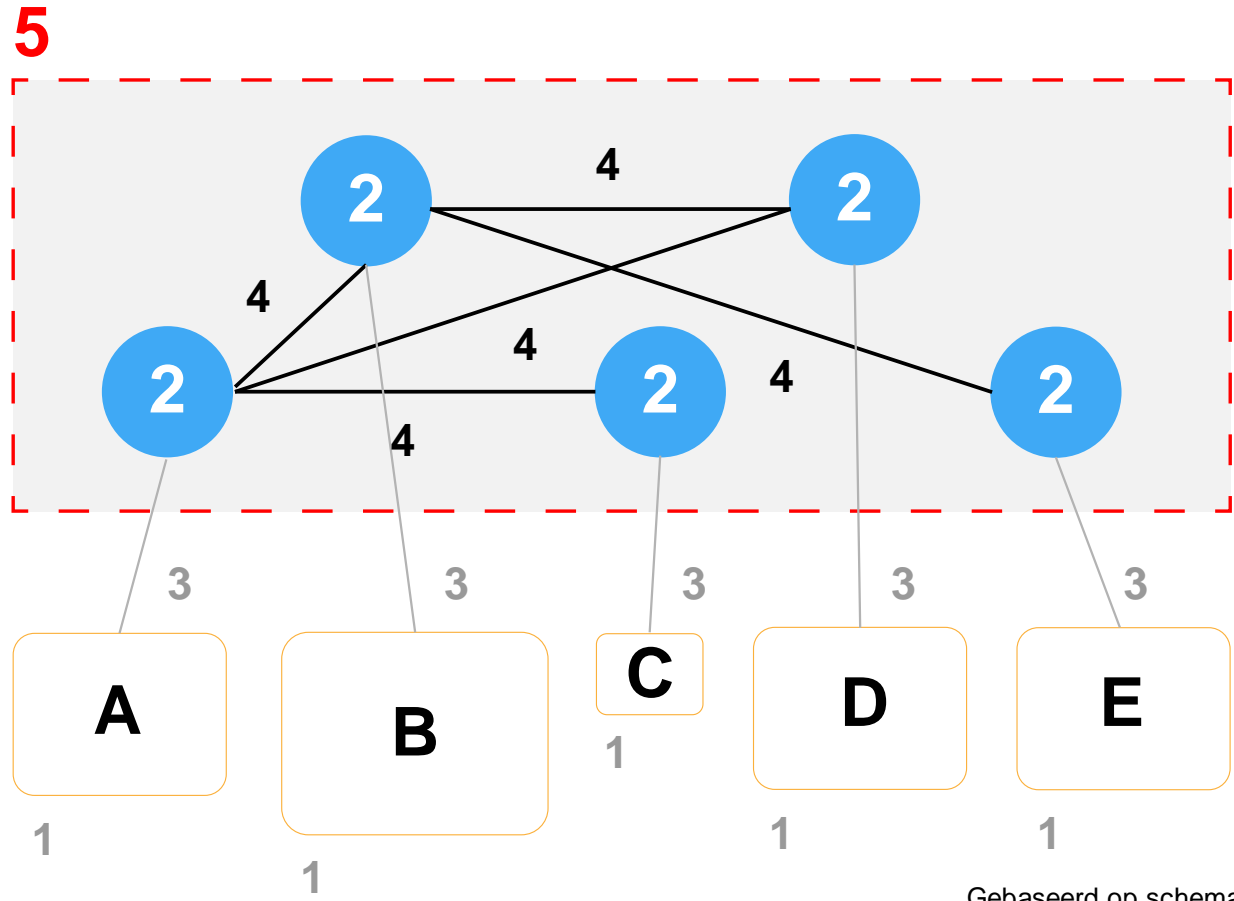
- neuzen in dezelfde richting;
- één toegangspoort;
- ketendenken;
- gezamenlijke communicatie;
- diensten integreren;
- dispatchen/ doorverwijzen;
- ...

Organisatienetwerken ... (Patrick Kenis)

.... verbinden en delen van informatie, middelen, activiteiten en competenties van soevereine¹ en unieke organisaties om samen een outcome te bewerkstelligen die geen van de organisaties afzonderlijk tot stand kan brengen.

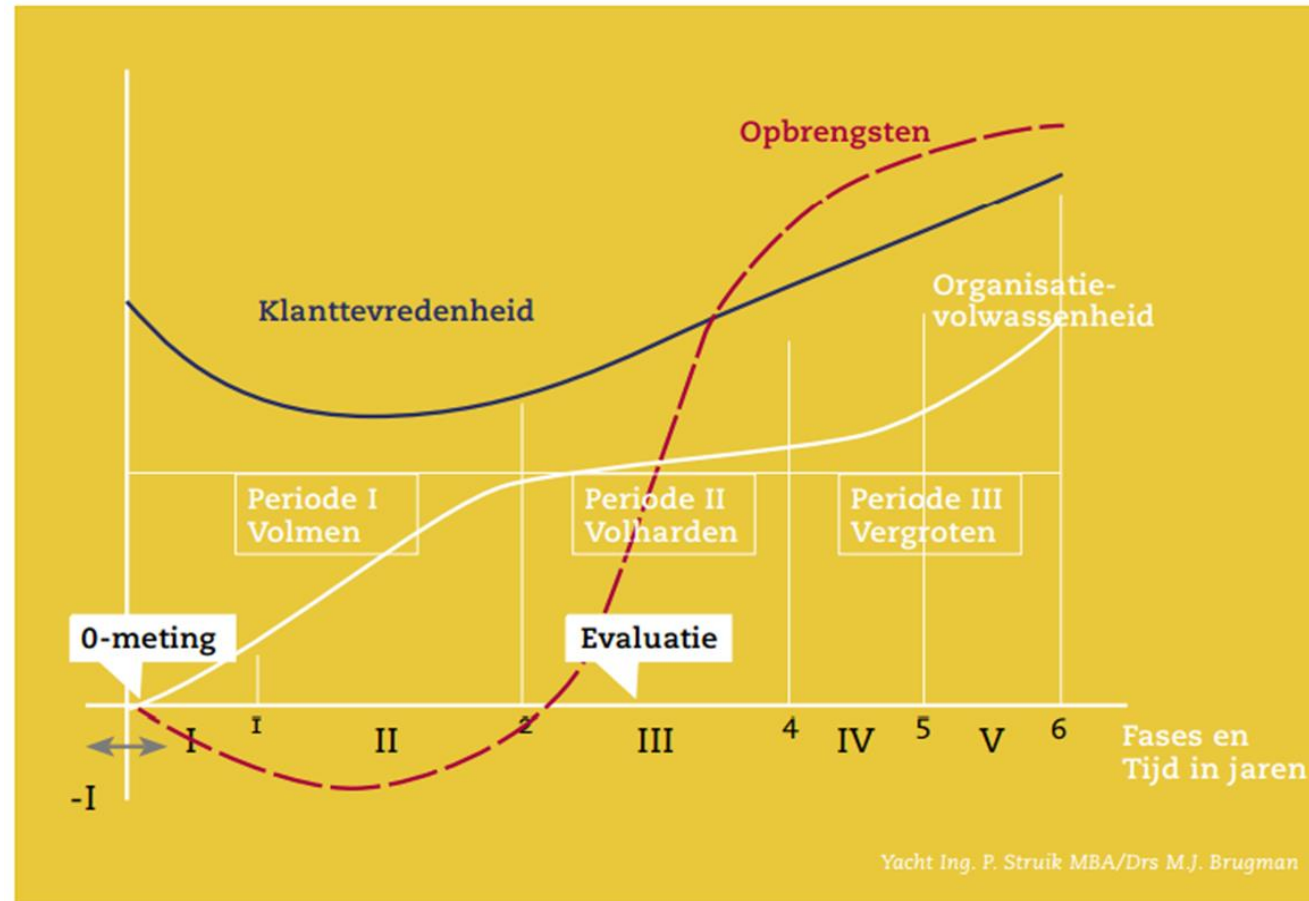
¹geen eenheid van eigendom en leiding (authority, chain of command)





Gebaseerd op schema F. De Rynck

De opbrengst van samenwerking (Patrick Kenis)



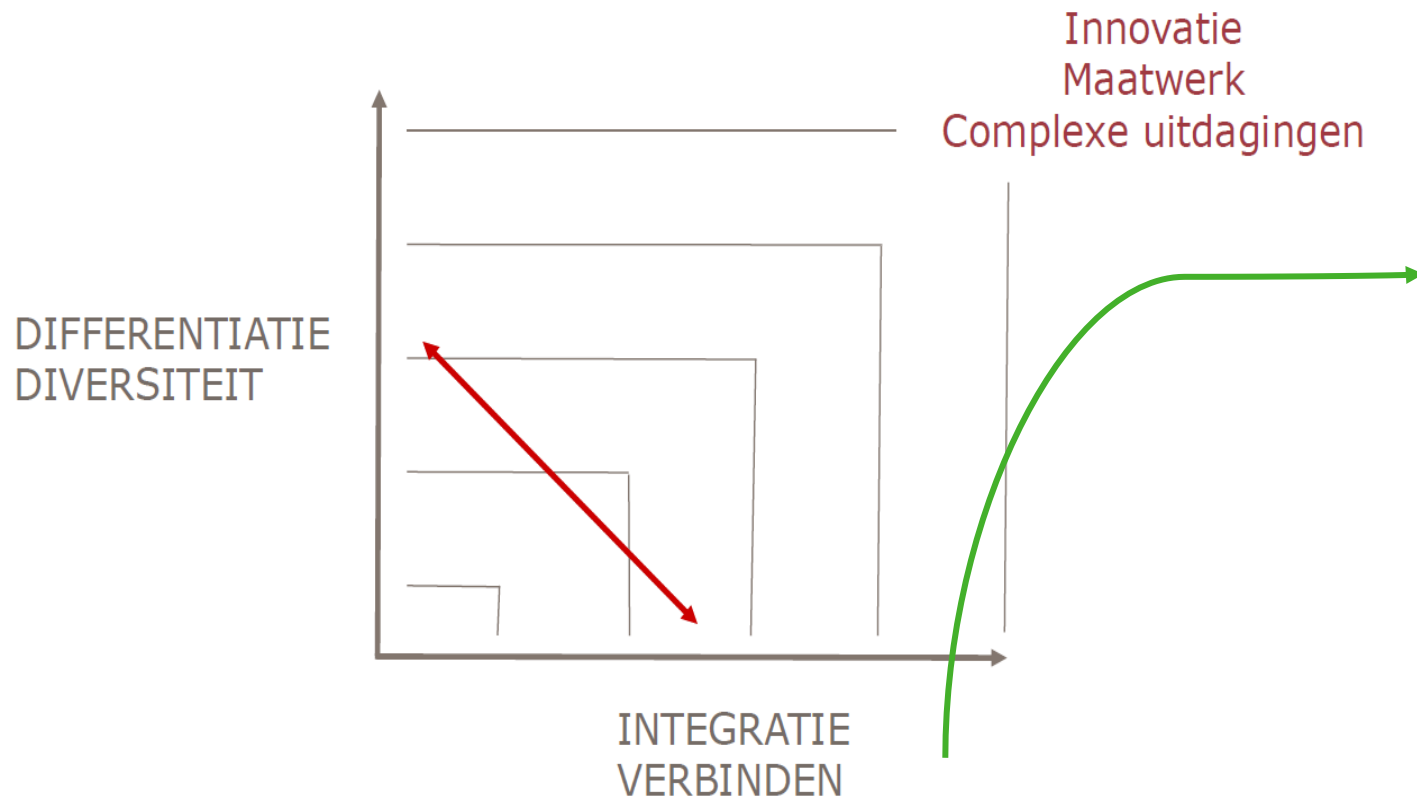
Figuur 1. Life Cycle Model SSC.

De kern van de zaak bij succesvolle netwerken (Kenis)

Met wie werk je samen? (Proces)

- Waarom werk je samen? (Inhoud)

- Hoe werk je samen? (Institutionele kenmerken)



1. Waarom werk je samen? Wat is de gemeenschappelijke doelstelling?

1. Die is helder, gedragen en gekend (I)
2. En geformuleerd op niveau van het netwerk in termen van meerwaarde voor de eindgebruiker (II)

2. Hoe en met wie werk je samen? Wat is de governance van het netwerk?

1. Verschillende netwerkpartners
2. Types van organisatienetwerken
3. Vormen van netwerkmanagement

ARENA-ANALYSE



Naam van het netwerk:

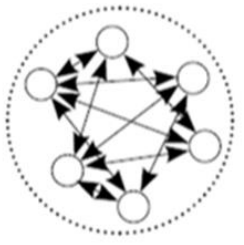
Het complex probleem / wicked probleem waarrond we willen werken:

Onze doelstelling:

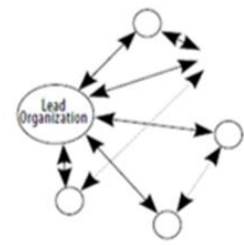
Actor	Betrokken	Machts- en hulpbronnen	Belangrijkheid 1 - 4	Vervangbaarheid Groot, eerder groot, eerder klein, klein	Afhankelijkheid Groot, eerder groot, eerder klein, klein

Soorten organisatienetwerken

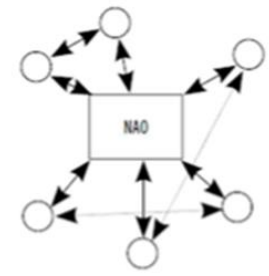
ZELFREGULEREND
NETWERK



LEIDER-
ORGANISATIE-
NETWERK



NETWERK-
ADMINISTRatieve
ORGANISATIE



VERTROUWEN	AANTAL DEELNEMERS	DOEL-CONSENSUS	BEHOEFTE AAN NETWERK-COMPTENTIES
HOOG	ENKELE	HOOG	LAAG
LAAG	MATIG	RELATIEF LAAG	MATIG
GEMIDDELD	MATIG TOT VEEL	REATIEF HOOG	HOOG

Provan, K.G., & Kenis, P.N. (2008). Modes of network governance: Structure, management, and effectiveness. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(2), 229-252. ²⁰

De rollen van de netwerkmanager



De rollen van de netwerkmanager



Schaal een regie-instrument in adhv de fiche



REGIE-INSTRUMENTEN

Naam van het instrument:

Doel van het instrument:

SOORT INSTRUMENT

- Communicatief-rationeel
- Marktwerking
- Financieel
- Juridisch

WELKE ORGANISATIES WORDEN ERDOOR GEVAT?

In welke mate stuurt het instrument zoals je dat wenst?

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

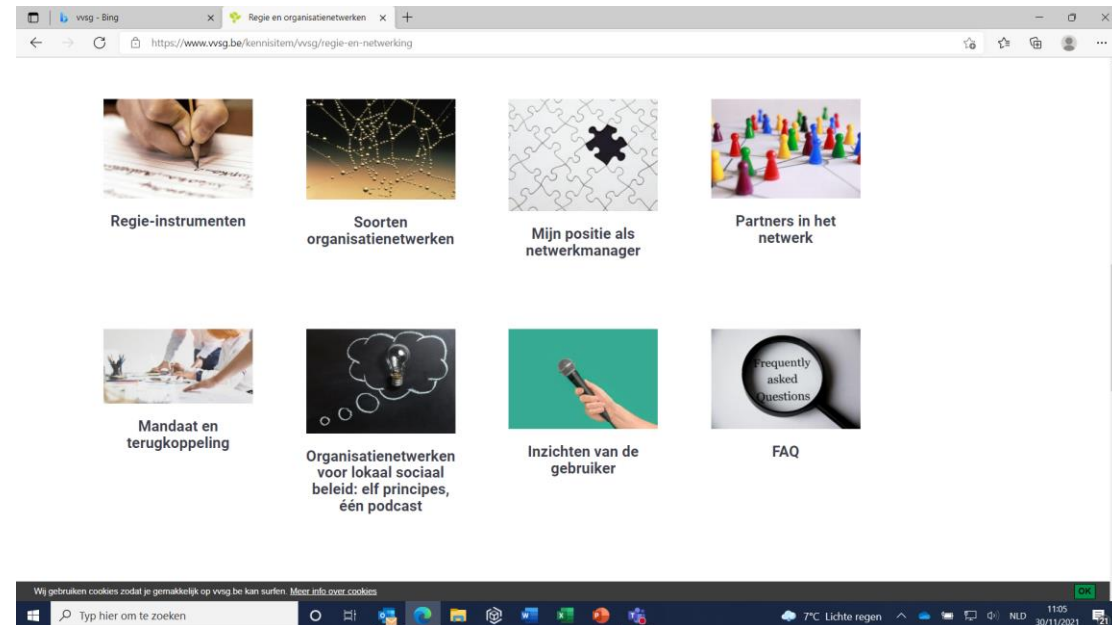
Helemaal niet zoals verhoopt / verwacht Helemaal zoals verhoopt / verwacht

Wat zijn de sturende elementen van het instrument? **Wat zijn mogelijke valkuilen van het instrument?**

Meer weten?

<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/regie-en-netwerking>

<https://www.politeia.be/nl/publicaties/286678-lokaal+besturen+in+de+genetwerkte+samenleving>



VVSG

Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten



Pieter Demyttenaere

Pieter.demyttenaere@vvsg.be